



**Mondragon  
Unibertsitatea**



# MEMORIA

DEL CURSO 2017 / 2018

[www.mondragon.edu](http://www.mondragon.edu)

# SALUTACIÓN DEL RECTOR

Mondragon Unibertsitatea es una universidad cooperativa, sin ánimo de lucro y de utilidad pública y por lo tanto abierta a toda la sociedad. Una universidad cooperativa integrada en MONDRAGON, con quien compartimos los valores y los principios que nos han posibilitado ser agentes activos en el desarrollo de una sociedad más justa y sostenible.

La misión primordial de Mondragon Unibertsitatea es la transformación de la sociedad a través de la formación integral de las personas y la generación y transferencia del conocimiento. Y para ello construimos una universidad práctica, innovadora y comprometida, centrada en el desarrollo de las personas, orientada a las necesidades de la empresa y la sociedad, pensada para hacer frente a los desafíos del mundo real y donde el conocimiento y su aplicación no tienen fronteras.

La memoria del curso es siempre una oportunidad para reafirmarse en un compromiso tan importante como es el de la educación superior. Un compromiso que en Mondragon Unibertsitatea, se materializa a través de la formación de jóvenes y profesionales, la generación de conocimiento y su transferencia a empresas y organizaciones.

Un compromiso que en todas las facultades se refleja en la labor diaria de docencia e investigación de cada uno de nuestros profesores y profesoras, y de cada una de nuestras personas de administración y servicios. Un trabajo continuo, cuyo resultado lo aprecian diariamente todos y todas nuestras estudiantes, a quienes debemos devolver la confianza que han depositado en la Universidad en esta etapa de su vida, que es una de las más importantes para su porvenir, y sobre todo porque son ellos y ellas las que construirán el futuro de nuestro país.

El curso 2017-2018 constituye el ecuador de nuestro plan estratégico, un plan donde aspiramos a liderar la innovación educativa universitaria, abrírnos a nuevos mercados nacionales e internacionales y maximizar el impacto de nuestra investigación en las empresas y la sociedad.

Estos retos se alinean con nuestro origen, nuestra realidad, nuestra filosofía y sobre todo nuestra diferencia. Llevar el nombre MONDRAGON nos acerca a la empresa, y proyecta nuestra esencia cooperativa. Una esencia que persigue contribuir al mantenimiento y desarrollo de un tejido socio-empresarial competitivo y sostenible.

No tenemos dudas de que por ahí pasa el futuro de una Euskadi competitiva y avanzada. Ser un país competitivo pasa por tener empresas competitivas, y esto solo será posible con una juventud y unos profesionales competentes, profesionales y jóvenes con conocimientos, valores y capacidades.

Y para eso, el gran reto es **liderar la innovación educativa universitaria**, maximizar el aprendizaje, y construir una experiencia enriquecedora en todas y cada una de las personas, estudiantes y profesionales, que pasan por Mondragon Unibertsitatea. Una experiencia que nos diferencia como universidad, por nuestros principios y valores cooperativos, por nuestra visión práctica, pegada a la empresa, de trabajo en cooperación, y por nuestro compromiso con la innovación, la formación, con el desarrollo humano y social de nuestro país, de Euskal Herria. Dicho de otra manera, nuestro compromiso con la economía local, la de allí donde estamos presentes. Y es justo ese compromiso con la economía local, el que nos obliga a pensar en global.

Los resultados de este curso pasado 2017/2018 confirman la validez de nuestros retos y nuestro modelo universitario. Un curso donde hemos demostrado nuestro liderazgo en innovación educativa y en formación dual a nivel del estado y de Euskadi. Un curso, 2017-2018, en el que 4.804 estudiantes se han formado en nuestras titulaciones oficiales, la cuarta parte han

tenido la oportunidad de realizar sus proyectos fin de carrera en empresas y organizaciones, y 1.042 han completado su formación en el extranjero.

Otro reto apunta a **maximizar el impacto de nuestra investigación en las empresas y la sociedad**, persigue contribuir al mantenimiento y desarrollo de un tejido socio-empresarial competitivo y sostenible. Para ello combinamos formación, investigación y transferencia con la vocación de orientar todas estas actividades a mejorar la posición competitiva de empresas y organizaciones. En este sentido hemos trabajado tanto en el ámbito de la formación para profesionales como en las actividades de Investigación y Transferencia.

En la formación para profesionales más de 6.000 personas han confiado en los programas de Mondragon Unibertsitatea para ampliar su formación y mejorar su capacitación. Por otro lado, nuestra actividad de Investigación y Transferencia ha crecido más de un 5% el curso 2017/2018, manteniendo nuestro modelo de colaboración público-privada, donde en nuestras facultades más cercanas a la empresa, la inversión privada en I+T (Investigación y Transferencia) supone más del 50% de la actividad, lo que acredita nuestro papel de agente activo en la mejora de la competitividad de nuestro tejido empresarial.

Nuestra principal preocupación seguirá siendo formar bien a las personas que liderarán el futuro de este país. Una preocupación que responda tanto al corto, al medio y cómo no, al largo plazo, y quizás sea esa actitud nuestra para escuchar y atender las necesidades futuras de la sociedad, lo que explique la disposición de muchas empresas e instituciones para comprometerse en proyectos que nos están permitiendo un crecimiento y un desarrollo territorial que de otra forma estarían fuera de nuestras posibilidades. Desarrollo que se confirma por nuestra implantación directa en 9 campus en Euskadi: Arrasate, Oñati, Eskoriatza, Ordizia, Irún, Donostia, Hernani, Aretxabaleta y Bilbao, y en forma de laboratorios en 5 ubicaciones: Madrid, Valencia, Barcelona, China, y en colaboración con MEI en México (Querétaro).

# ÍNDICE

BREVE  
RESEÑA  
HISTÓRICA

6



8

INFORME ACADÉMICO

- oferta de grado
- oferta de másteres universitarios
- doctorado
- formación para profesionales
- alumnado matriculado



INVESTIGACIÓN Y  
DESARROLLO

14



18

EMPRENDIMIENTO

COMPROMISO  
CON LA SOCIEDAD

20



A photograph showing two men in a meeting. One man is seen from the back, wearing a light blue shirt, while the other man, with dark hair and a grey sweater, is smiling and looking towards the first man.

22

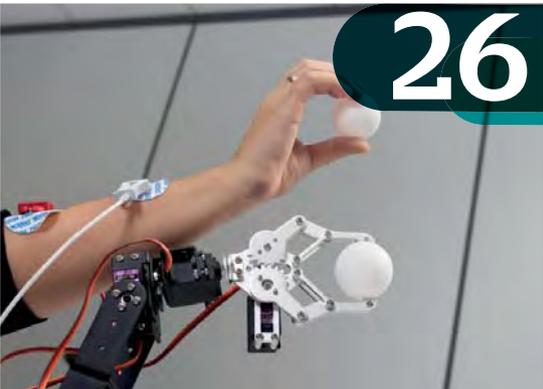
RELACIÓN  
UNIVERSIDAD -  
EMPRESA

A photograph of a group of people playing soccer on an outdoor field. They are wearing various colored jerseys (pink, red, blue, white) and are in motion, with a soccer ball on the ground.

24

ACTIVIDADES EXTRA-ACADÉMICAS

- actividades del servicio de deporte
- otras actividades culturales y de ocio

A close-up photograph of a hand holding a white ball. The hand is wearing a white robotic glove with sensors and wires attached to it.

26

CENTROS DE INVESTIGACIÓN  
ASOCIADOS

- Ikerlan
- Ideko

A group of approximately 15 students posing on a set of stairs. They are wearing blue and white t-shirts and are smiling and making various poses.

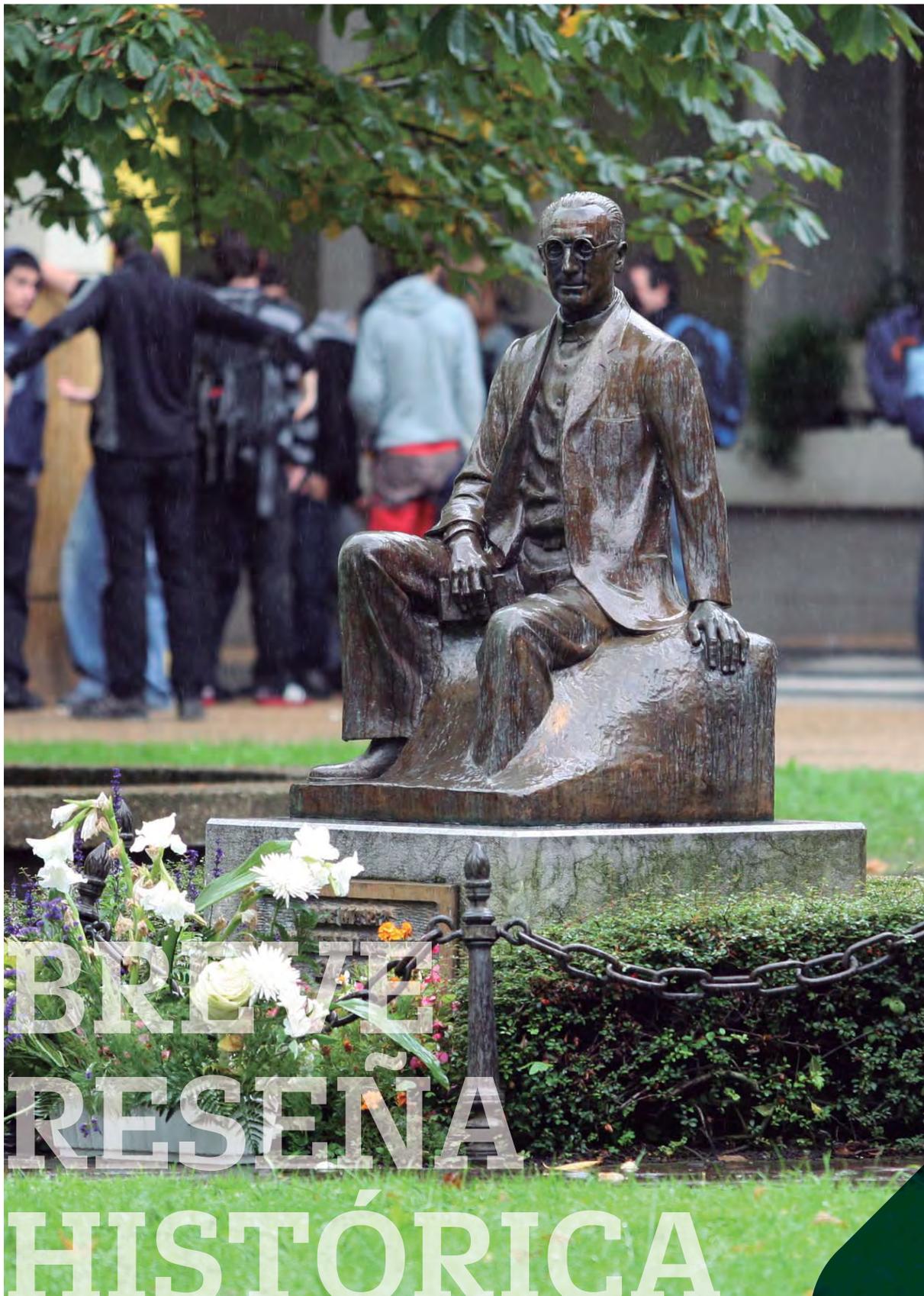
28

DATOS  
ECONÓMICOS  
RELEVANTES

A group of students gathered around a long white table in a hallway. They are looking at something on the table, possibly a project or document.

30

ÓRGANOS SOCIALES Y DE DIRECCIÓN



Mondragon Unibertsitatea es una universidad joven, creada en 1997, y promovida por tres cooperativas educativas avaladas por una extensa trayectoria y experiencia en el mundo de la enseñanza: Mondragon Goi Eskola Politeknikoa "Jose M<sup>a</sup> Arizmendiarieta" S.Coop., ETEO S.Coop. e Irakasle Eskola S.Coop.

La **Escuela Politécnica Superior** inició su actividad en el año 1943, impulsada por el padre D. José María Arizmendiarieta, fundador de la experiencia cooperativa de Mondragón. Este centro educativo fue la palanca impulsora de un movimiento de desarrollo comunitario que, basándose en la formación de los y las jóvenes, promueve la creación de la actividad empresarial a través de la cooperación.

La Escuela Politécnica Superior enmarca sus actividades docentes de ingeniería y sus actividades de investigación tecnológica en las áreas de ingeniería industrial y TIC, ecoingenierías y salud.

En la actualidad cuenta con tres campus, el originario, situado en Mondragón, el campus inaugurado en mayo de 2001 y ubicado en Ordizia y el abierto en el curso 2013/14 en Donostialdea, en Orona Ideo.

La **Facultad de Empresariales** de Oñati, anteriormente ETEO S.Coop., inició su actividad en 1960, promovida por iniciativa de un grupo de jóvenes alentados por el padre José M<sup>a</sup> Arizmendiarieta.

Esta facultad se ha dedicado fundamentalmente a la impartición de formación dirigida al área administrativa-empresarial, cuyo desarrollo le ha llevado a centrar su actividad académica actualmente en los campos de la gestión, administración y dirección de empresas. Además, durante los últimos años el emprendimiento está constituyendo otro de los ejes básicos de la programación formativa y de investigación de esta facultad.

Cuenta con dos campus en Gipuzkoa, el originario situado en Oñati y el campus de Bidasoa, ubicado en Irún e inaugurado en abril de 2003. Además, y concretamente en el ámbito del emprendimiento, cuenta con 9 laboratorios en Oñati e Irún, en Bilbao, Madrid, Barcelona,

Valencia, Pune (India), Shangai (China) y Querétaro (México).

En 1978 nace en Eskoriatza la Escuela de Magisterio convertida hoy en la **Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación**. Su actividad inicialmente centrada en la formación de profesionales del ámbito educativo, ha ido ampliándose al ámbito de la comunicación audiovisual. Este último ya cuenta con su edificio propio a partir del curso 2012/13 en el nuevo campus que la facultad inauguró en Aretxabaleta en mayo de 2013.

En 2010 se sumó la **Facultad de Ciencias Gastronómicas-Basque Culinary Center** Fundazioa, con su campus en Donostialdea y es, en la actualidad, un centro académico pionero en todo el mundo, donde se imparte el grado de Gastronomía y Artes Culinarias y cuyos principales objetivos son la impartición de formación superior, la investigación y la renovación, y el fomento de la gastronomía y la alimentación.

Además, desde el curso 2013/2014 la universidad cuenta con una ubicación en Bilbao, **Bilbao Berrikuntza Faktoria (BBF)**, donde se concentra la oferta relacionada con la innovación y el emprendimiento.

Durante el curso 2017/2018, tras cinco años de trabajo, BBF cuenta con 7 empresas consolidadas, 20 start-ups, 170 alumnos y alumnas y 76 emprendedores y emprendedoras. Cerca de 550 personas trabajan en este nuevo campus, ubicado en Bilbao, y cinco clústeres tienen su sede en él. Por otra parte, se han organizado en el BBF más de 300 actos y visitas a lo largo de este curso.

Asimismo, la estructura de Mondragon Unibertsitatea aglutina una sólida red de entidades de soporte entre las que destacan las específicas del área de la investigación tecnológica, Ikerlan e Ideko, dos centros tecnológicos reconocidos a nivel internacional y que constituyen pilares básicos de la organización de la Universidad. Cuenta también, con la colaboración del grupo empresarial cooperativo MONDRAGON al que la Universidad pertenece y asimismo, con el Grupo Ulma S.Coop., la Fundación Gizabidea y la Mancomunidad del Alto Deba, en calidad de socios colaboradores.

# INFORME ACADÉMICO



**La oferta formativa de Mondragon Unibertsitatea a día de hoy se distribuye en cuatro bloques. Por un lado, nos encontramos con la oferta de Grado, dirigida al alumnado procedente del Bachillerato o la Formación Profesional de Grado Superior, por otro con la oferta de Másteres Universitarios, dirigida a todas aquellas personas que habiendo finalizado sus estudios de Grado desean especializarse en un ámbito en concreto, la oferta de Doctorado para aquellas personas interesadas en la investigación y finalmente la oferta formativa dirigida a los y las profesionales.**

Hay que mencionar que el curso 2017/2018, Mondragon Unibertsitatea ha recibido por parte de Unibasq el reconocimiento y el sello DUAL para 15 de sus titulaciones entre grados y másteres universitarios. De esta manera, Mondragon Unibertsitatea se convierte en líder en oferta de formación dual muy por encima del resto de universidades.

#### **OFERTA DE GRADO**

Durante el curso 2017/18, Mondragon Unibertsitatea ha ofertado 15 titulaciones de Grado, en sus 7 áreas de conocimiento: ingeniería, gestión empresarial, emprendimiento, comunicación, educación, cooperativismo y gastronomía. En ámbito de la ingeniería se ha ofrecido una nueva titulación de grado: Grado en Ingeniería Mecatrónica.

#### **ESCUELA POLITÉCNICA SUPERIOR**

- Ingeniería Mecánica (EUR-ACE) - DUAL
- Ingeniería en Diseño Industrial y Desarrollo de Producto - DUAL
- Ingeniería en Organización Industrial - DUAL
- Ingeniería en Electrónica Industrial - DUAL
- Ingeniería en Informática - DUAL
- Ingeniería de la Energía – DUAL
- Ingeniería en Ecotecnología en Procesos Industriales - DUAL
- Ingeniería Biomédica - DUAL
- Ingeniería Mecatrónica (Nuevo) – DUAL

#### **FACULTAD DE EMPRESARIALES**

- Administración y Dirección de Empresas (MyGADE) - DUAL
- Liderazgo Emprendedor e Innovación (LEINN)

#### **FACULTAD DE HUMANIDADES Y CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN**

- Comunicación Audiovisual
- Educación Infantil
- Educación Primaria

#### **FACULTAD DE CIENCIAS GASTRONÓMICAS – BASQUE CULINARY CENTER**

- Gastronomía y Artes Culinarias

## OFERTA DE MÁSTERES UNIVERSITARIOS

A partir del nuevo sistema universitario establecido por el Espacio Europeo de Enseñanza Superior cambia el anterior modelo de estudios de postgrado y, como principal novedad, surge el Máster Universitario, un nivel de enseñanza entre el Grado y el Doctorado.

Se trata de una formación de carácter especializado con un enfoque multidisciplinar, cuyo objetivo es la especialización profesional o académica, la adquisición de atributos profesionales o la iniciación en una actividad profesional investigadora a través del acceso al doctorado.

Los Másteres Universitarios de Mondragon Unibertsitatea permiten continuar la formación y especializarse en actividades o campos del conocimiento que las empresas e instituciones demandan a día de hoy, con un título oficial que es válido en cualquier país miembro de la Unión Europea, y puede ser reconocido a efectos académicos e incluso laborales en cualquier otro país.

La oferta de Másteres Universitarios ofrece una especialización orientada al mercado laboral en sectores y ramas del conocimiento emergentes y estratégicos. A esto, además, se une una perspectiva internacional y un profundo vínculo con las profesiones y las empresas de éxito, que abrirán las puertas del futuro al alumnado.

En el ámbito de los Másteres Universitarios, se ofertan 16 titulaciones, tras la puesta en marcha de los Másteres Universitarios en Tecnología Biomédicas y en Gestión Estratégica del Talento de las Personas. 3 de los 16 Másteres Universitarios, concretamente en el ámbito de las ingenierías, se pueden cursar como dobles diplomas en colaboración con universidades francesas.

### ESCUELA POLITÉCNICA SUPERIOR

- Doble diploma (opcional): Máster Universitario en Ingeniería Industrial con Insa Toulouse / ECN Nantes - DUAL

- Doble diploma (opcional): Máster Universitario en Sistemas Embebidos con Insa Toulouse / ENSEEIHT Toulouse - DUAL
- Doble diploma (opcional): Máster Universitario en Energía y Electrónica de Potencia con ENSEEIHT Toulouse - DUAL
- Máster Universitario en Innovación Empresarial y Dirección de Proyectos
- Máster Universitario en Diseño Estratégico de Productos y Servicios - DUAL
- Máster Universitario en Tecnologías Biomédicas - DUAL

### FACULTAD DE EMPRESARIALES

- MBA - Máster Universitario en Dirección de Empresas
- Máster Universitario en Dirección Contable y Financiera
- Máster Universitario en Economía Social y Empresa Cooperativa (ONLINE)
- Máster Universitario en Márketing Digital
- Máster Universitario en Internacionalización de Organizaciones
- Máster Universitario en Gestión Estratégica del Talento de las Personas

### FACULTAD DE HUMANIDADES Y CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN

- Máster Universitario en Habilitación Docente para el ejercicio de las profesiones de profesorado de Educación Secundaria Obligatoria y Bachillerato, Formación Profesional y Enseñanza de Idiomas.
- Máster Universitario en Desarrollo de Proyectos de Innovación Metodológica en Instituciones Educativas (BERRIMET) (ONLINE)
- Máster Universitario en Educación en Contextos Multiculturales y Plurilingües (EKOMU) (ONLINE)

### FACULTAD DE CIENCIAS GASTRONÓMICAS – BASQUE CULINARY CENTER

- Máster Universitario en Ciencias Gastronómicas

## DOCTORADO

Aquellas personas interesadas en la investigación, van a poder acceder en Mondragon Unibertsitatea a tres líneas de doctorado relacionadas con la ingeniería, la gestión y la educación.

- Programa de Doctorado en Ingeniería Mecánica y Energía Eléctrica
- Programa de Doctorado en Gestión Avanzada de Organizaciones y Economía Social
- Programa de Doctorado en Innovación e Intervención Educativas

## FORMACIÓN PARA PROFESIONALES

Año a año continuamos desarrollando también el ámbito de la formación para profesionales y en la actualidad estamos en disposición de ofrecer un servicio integral a profesionales mediante las distintas modalidades de cursos presenciales, online y semipresenciales, así como formación In Company. El y la profesional tienen la posibilidad de comenzar por los cursos de corta duración y posteriormente completar un grado, realizar un curso de adaptación al grado o cursar un máster. Además, hay que destacar que el desarrollo experimentado por el proyecto online ha ayudado a perfeccionar esta oferta, posibilitando a los y las profesionales en activo compatibilizar sus estudios con su desempeño profesional y su vida personal.

Durante el curso 2017/2018 se han ofertado, concretamente, 4 másteres universitarios (de ellos, 3 online), 15 másteres profesionales, 6 diplomas de especialización, 14 títulos de experto, dos grados (ambos online) y 3 cursos de adaptación al grado (online), así como varios cursos de corta duración, tanto presenciales como online, en los ámbitos de comunicación, contabilidad y finanzas, cultura y sociedad, dirección y gestión de empresas y organizaciones, dirección y gestión de proyectos, diseño industrial, economía social y cooperativismo, educación, electrónica y energía,

estrategia, emprendimiento e innovación, gastronomía y artes culinarias, gestión e innovación de restaurantes, gestión y organización industrial, informática, telecomunicaciones y sistemas empotrados, ingeniería mecánica y procesos de fabricación, liderazgo y gestión de personas, marketing del vino y marketing y ventas.

Durante el 2017/2018 han participado un total de 6.656 personas en los diversos cursos impartidos para profesionales.

## MÁSTER UNIVERSITARIO

- Máster Universitario en Desarrollo y Gestión de Proyectos de Innovación Didáctico-metodológica en Instituciones Educativas (Online)
- Máster Universitario en Habilitación Docente para el ejercicio de las profesiones de profesor de Educación Secundaria Obligatoria, Bachillerato, Formación Profesional y Enseñanza de Idiomas
- Máster Universitario en Educación en Contextos Multiculturales y Plurilingües (Online)
- Máster Universitario en Innovación Empresarial y en Dirección de Proyectos (online)



## MÁSTER PROFESIONAL

- MBA Executive
- Máster Executive Logística Integral y Compras (Supply Chain Management)
- Máster Internacional en Intraemprendizaje e Innovación Colaborativa (MINN)
- Máster Profesional en Dirección de Producción
- Máster Profesional en Coaching de Personas y Equipos
- Máster Profesional en Cocina, Técnica y Producto
- Máster Profesional en Innovación y Gestión de Restaurantes
- Máster Profesional en Pastelería de Restaurante y Cocina Dulce
- Máster Profesional de Perfeccionamiento en Cocina
- Máster Profesional en Sumillería y Enomarketing
- Máster Profesional en Turismo Gastronómico
- Team Mastery-Program for Team Coaches
- Máster Profesional en Automatización Industrial
- Máster Profesional en Dirección de Operaciones Logísticas
- Máster Profesional en Ciberseguridad

## DIPLOMAS DE ESPECIALIZACIÓN

- Diploma de Especialización en Dirección y Gestión de Procesos de Transformación



- Diploma de Especialización en Gestión de Empresas Cooperativas y de la Economía Social
- Diploma de Especialización en Marketing Digital
- Diploma de Especialización en Liderazgo de Equipos y Personas
- Diploma de Especialización en Desarrollo y Gestión de Proyectos de Innovación Didáctica Metodológica en Instituciones Educativas
- Diploma de Especialización en Educación en Contextos Multiculturales y Plurilingües

## CURSOS EXPERTO

- Curso Experto en Desarrollo Cooperativo
- Curso Experto en Transmisión de la Cultura Vasca
- Curso Experto en Emprendimiento Social Cooperativo y Economía Social
- Curso Experto en Innovación Docente en Educación Infantil
- Curso Experto en Bartender y Coctelería Moderna
- Curso Experto en Dirección de Compras
- Curso Experto en Seguridad Informática
- Curso Experto en Sistemas Embebidos
- Curso Experto en Data Science
- Curso Experto en Diseño de Servicios Avanzados
- Curso Experto en Gestión de Proyectos
- Curso Experto Universitario en Servitización
- Curso Experto en Asesoramiento Financiero
- Curso Experto en Liderazgo de Equipos y Personas

## GRADO

- Grado en Educación Infantil (Online)
- Grado en Educación Primaria (Online)

## CURSOS ADAPTACIÓN A GRADO

- Cursos de Adaptación a Grado para Profesores y Profesoras
- Adaptación Grado en Ingeniería Mecánica (Online)
- Adaptación Grado en Ingeniería en Electrónica Industrial (Online)

Además, la Formación para Profesionales de Mondragon Unibertsitatea contempla diplomas de especialización y cursos de corta duración.

## ALUMNADO MATRICULADO

El alumnado matriculado durante el curso 2017/18 en titulaciones oficiales de Mondragon Unibertsitatea ha sido de 4.804:

- 4.087 han cursado estudios universitarios de GRADO
- 717 han realizado estudios oficiales de posgrado, tanto másteres universitarios como doctorado

Además, 2.252 estudiantes han realizado estudios de posgrado en títulos propios de la universidad.

En total, han sido 442 los y las estudiantes que han cursado estudios en la modalidad online/semipresencial.

Evolución de estudiantes matriculados en titulaciones oficiales:

- ▶ 2012/13: 4.021
- ▶ 2013/14: 4.260
- ▶ 2014/15: 4.296
- ▶ 2015/16: 4.226
- ▶ 2016/17: 4.689
- ▶ 2017/18: 4.804



# INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO



En la Escuela Politécnica Superior el total de ingresos procedentes de la actividad de I+T ha experimentado un incremento del 20%, lo que corrobora el éxito que supone establecer programas de investigación colaborativa a largo plazo con las empresas. Dentro de estos programas de investigación colaborativa también se encuentra la capacitación del talento joven que acaba incorporándose a la empresa. Así, la mayoría de las tesis doctorales están financiadas dentro de este marco.

Por otro lado, los ingresos derivados de proyectos europeos de carácter plurianual han incrementado en un 29% habiendo logrado además que 13 nuevas propuestas europeas en las que la Escuela participa y de las cuales lidera 2, hayan sido aprobadas.

Este tipo de proyectos permitirán seguir generando conocimiento y capacitando a nuestros grupos de I+T en ámbitos científicos y tecnológicos alineados con las necesidades de la empresa. Son proyectos enmarcados en ámbitos como el Transporte, la Manufactura Avanzada y el Industry 4.0, ámbitos clave en la Estrategia de Especialización Inteligente de Euskadi, RIS3.

En la Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación, se ha apostado firmemente por el desarrollo de proyectos de investigación interdisciplinares.

En el ámbito de la Educación, se ha trabajado en el proyecto ADI: diversidad socioeconómica, cultural y lingüística en las escuelas”.

Por otro lado, y en colaboración con la Diputación Foral de Gipuzkoa, cabe destacar el desarrollo de 4 proyectos en torno a la participación de las personas, cooperativismo, emprendimiento social y la educación cooperativa.

Asimismo, al objeto de seguir potenciando la educación y reflexión cooperativas, se han desarrollado un conjunto de actividades en diversas cooperativas de MONDRAGON.

En el ámbito de la gestión empresarial, caben destacar las siguientes:

En el campo de la servitización, se han lanzado más de 10 proyectos de transferencia con empresas y además la Facultad de Empresariales ha sido la anfitriona del Congreso europeo RESER.

En el ámbito de la Gestión del Talento se han desarrollado nuevas metodologías dirigidas a mejorar la planificación, captación, desarrollo y retención del Talento, realizando proyectos experimentales en el sector de la máquina herramienta. Asimismo, se han desarrollado proyectos de transferencia orientados al diseño de ecosistemas de aprendizaje que tienen por objetivo, entre otros, retener el talento en la organización.

Al mismo tiempo, en el contexto del proyecto europeo AS FABRIK, ya hemos comenzado a impartir los primeros cursos en torno a la servitización en nuestro centro Bilbao Berrikuntza Faktoria.

La actividad de investigación en BCC Innovation se centra en dos grandes líneas de trabajo: la convergencia entre "gastronomía y salud" y "gastronomía y sostenibilidad", donde se enmarcan los 13 proyectos de investigación desarrollados durante el 2017/18. Continúa desarrollándose la iniciativa BCulinary Lab, lanzada en 2016 y orientada a identificar y generar conocimiento sobre nuevas aplicaciones gastronómicas para restaurantes y el sector de la alimentación.

Además, han sido 36 los proyectos de innovación desarrollados para empresas, la mayor parte de ellos son desarrollos de nuevo producto.

Asimismo, en el marco de la iniciativa Etorkizuna Eraikiz, de la Diputación de Gipuzkoa, se ha trabajado en el diseño de un living lab que será un espacio de experimentación y co-creación en torno a la innovación, la tecnología y la restauración.

Otro hito significativo ha sido la presentación oficial de BCC Innovation como Centro Tecnológico Sectorial en Gastronomía.

Además, varias facultades han continuado trabajando en el programa "Etorkizuna eraikiz" durante el curso 2017/18, gracias al convenio suscrito por Mondragon Unibertsitatea con la Diputación Foral de Gipuzkoa.

Finalmente, el número de proyectos de investigación y de actividades de transferencia realizadas en el curso 2017/18 asciende a 549, un 25% más que el curso pasado. También se han publicado 98 artículos en revistas especializadas, se han presentado 107 informes en congresos tanto estatales como internacionales, y la Universidad ha organizado 83 jornadas y congresos. Además, la universidad ha contado con 11 grupos de investigación acreditados por el Gobierno Vasco.



# EMPREENDI- MIENTO



En el contexto de LEINN - Grado en Liderazgo Emprendedor e Innovación-, además de las empresas creadas por los nuevos alumnos y alumnas durante el curso 2017/18, como parte de su proceso de enseñanza-aprendizaje, se han creado otras 6 empresas, por parte de estudiantes egresados en promociones anteriores. Hasta el momento, han sido 22 las empresas creadas, con un total de 90 trabajadores y trabajadoras. Además, la Facultad de Empresariales sigue ofertando su Máster Internacional en Intraemprendizaje e Innovación Colaborativa.

Asimismo, la Facultad de Empresariales sigue extendiendo su actividad, en su red de entornos y laboratorios de emprendimiento en el estado así como en el exterior. Actualmente cuenta con 9 laboratorios, 3 de ellos en Euskadi (en Irún, Oñati y Bilbo), y el resto en Madrid, Barcelona, Valencia, Pune (India), Shangai (China) y Querétaro (México).

Esta amplia red de laboratorios ha permitido que durante el curso 2017/18 599 estudiantes hayan cursado el grado LEINN.

La Escuela Politécnica Superior ha desarrollado diferentes iniciativas relacionadas con el emprendimiento, como son la formación para la sucesión intergeneracional, el proyecto de apoyo a los procesos de transmisión empresarial y a las empresas del territorio y el proyecto IMAGO para el impulso del emprendimiento. También se continúa desarrollando otro proyecto para proporcionar experiencia laboral a los y las jóvenes desempleadas: la tercera edición del proyecto E3!, Etorikizuna Elkarrekin Eraikiz.

Se ha organizado, asimismo, la segunda edición de la jornada PBL Day, en la que el alumnado de la Escuela Politécnica Superior ha presentado los diversos proyectos.

Además, se ha celebrado la tercera edición del certamen "Enpresa Sortu", puesto en marcha en colaboración con el centro empresarial y de innovación Saiolan y MONDRAGON.

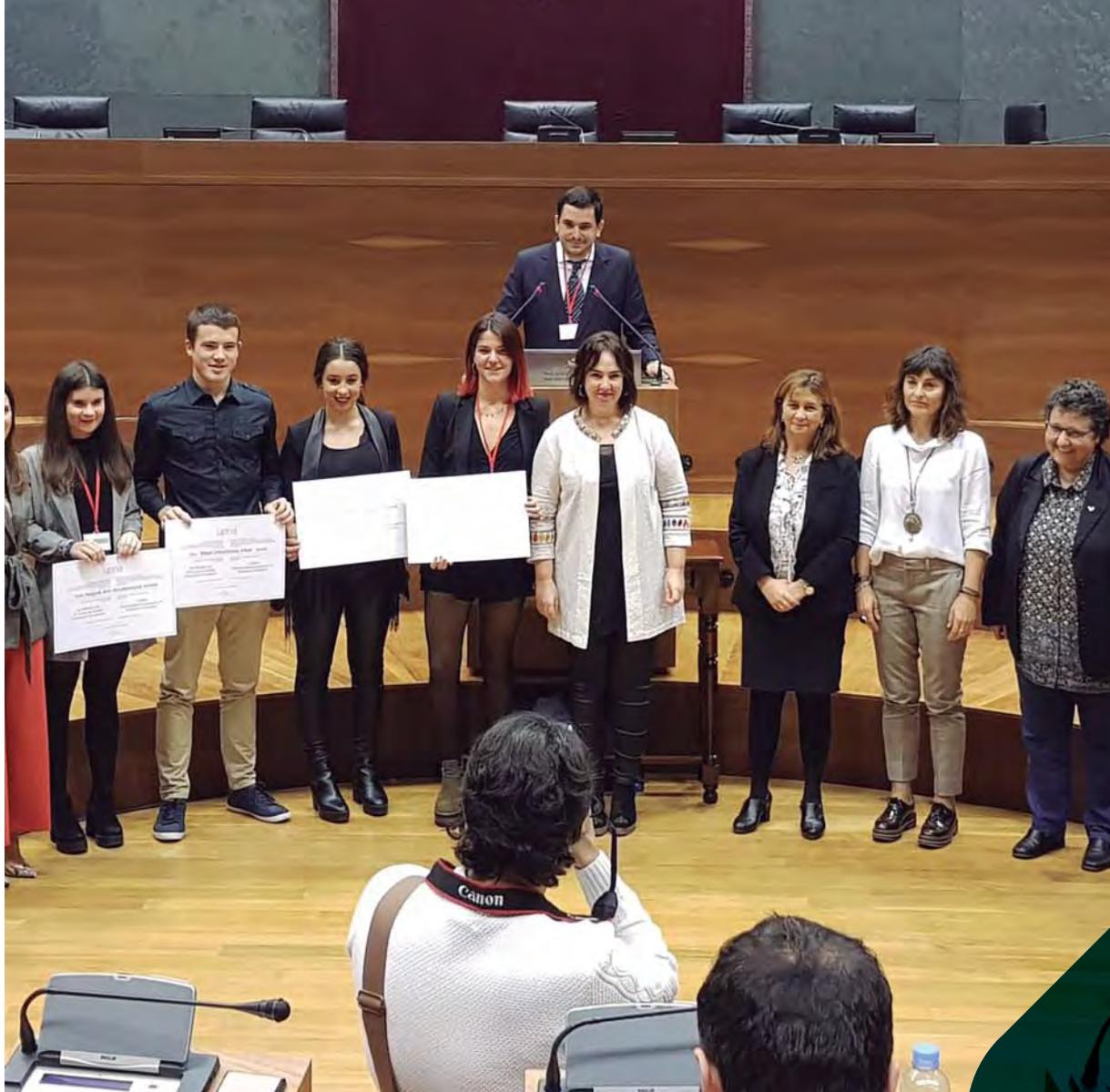
La Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación ha celebrado la segunda edición de "La Fábrica Cooperativa", un programa orientado al fomento del emprendimiento y la economía social". En el mismo, se han desarrollado un total de 23 proyectos de la mano de 42 emprendedoras y emprendedores.

En el Basque Culinary Center, se ha celebrado la quinta edición del "Foro Internacional de Emprendedores" así como la quinta edición del programa de aceleración de startups CulinaryAction -CA!-, donde han participado 11 startups.

Por otro lado, gracias al programa "Emprendimiento Juvenil/Gazte Ekintzailletza" puesto en marcha por el Gobierno Vasco, 11 proyectos donde han participado 30 de nuestros alumnos y alumnas han tenido la oportunidad de recibir una beca de emprendimiento.

Por último, Mondragon Unibertsitatea ha organizado la duodécima edición del "Concurso de Nuevas Ideas" para el fomento del emprendimiento, denominado EKITEN. Se han presentado 34 proyectos, 5 de los cuales corresponden a universidades latinoamericanas.

# COMPROMISO CON LA SOCIEDAD



**En el marco del compromiso que la universidad tiene con la sociedad, el impulso del euskera, la igualdad de género y el empleo constituyen, entre otras, 3 áreas que Mondragon Unibertsitatea trabaja de manera importante.**

Mondragon Unibertsitatea siempre ha mostrado un compromiso firme con la promoción del euskera. Muestra de ello es, entre otros, el hecho de que su oferta formativa se caracterice por ser trilingüe. Además, cabe subrayar el esfuerzo realizado por la universidad en el impulso de la normalización del euskera en el ámbito laboral. Prueba de ello es el “Premio Proyectos Fin de Estudios Realizados en Euskera” que la universidad organiza conjuntamente con MONDRAGON. Asimismo, son numerosas las actuaciones que las facultades organizan orientadas a la promoción del euskera a lo largo del curso.

Por otro lado, en coherencia con la sensibilidad y trabajo que la universidad lleva años realizando en el ámbito de la igualdad, hay que destacar el proyecto europeo PLOTINA, iniciado en el 2016/17 y con una duración de 4 años, donde Mondragon Unibertsitatea participa junto con otras 9 entidades europeas y cuyo objetivo fundamental es el de promover el equilibrio de género en el ámbito de la formación superior, la investigación y la innovación.

Por otro lado, Mondragon Unibertsitatea ha continuado participando en el proyecto “Derechos Humanos, Convivencia y Colaboración”, fomentado por la Secretaría para la Paz y la Convivencia del Gobierno Vasco, junto con la UPV/EHU y la Universidad de Deusto. Por último, y en cuanto al fomento del empleo respecta, durante el curso 2017/18 la universidad, en el marco de colaboración con LANBIDE-Servicio Vasco de Empleo, ha seguido potenciando su servicio de orientación al empleo y agencia de colocación, habiendo atendido a más de 700 estudiantes. Dicha colaboración permite a Mondragon Unibertsitatea, en su calidad de agencia de empleo homologada, asesorar a nuestro alumnado y ayudarle a incorporarse al mundo laboral.

# RELACION UNIVERSIDAD- EMPRESA



**El desarrollo del binomio formación académica- formación práctica en Mondragon Unibertsitatea, fruto de la relación directa con el tejido empresarial, constituye una de las principales características de la Universidad ya desde sus inicios.**

Esta relación se materializa a través de diversos mecanismos:

- La realización de proyectos de investigación conjuntamente entre la universidad y las empresas.
- La participación de las empresas en los órganos de gestión de la universidad.
- La formación continua ofrecida por la universidad, orientada a los y las profesionales del mundo laboral, que requieren un reciclaje y adecuación de sus conocimientos y habilidades.
- La realización, por parte del alumnado, de prácticas y proyectos fin de grado/máster en empresas y centros educativos así como la alternancia estudio-trabajo.

El conocimiento inmediato y permanente de las necesidades y demandas de las empresas, posibilita a la Universidad ir adecuando su oferta formativa y el perfil profesional de su alumnado a las mismas, garantizando en gran medida su alto y rápido grado de colocación. Además, la relación del alumno y la alumna con la empresa durante su periodo de formación universitaria les permite un aprendizaje práctico y conocimiento real del mundo laboral.

El curso 2017/2018 han sido 912 los alumnos y alumnas que han realizado proyectos fin de carrera. De la misma manera, 1.583 han realizado prácticas en empresas y centros. Además, se les ofrece la opción de trabajar media jornada, de manera que puedan alternar los estudios y el trabajo.

Por otro lado, 113 alumnos y alumnas han tenido la oportunidad de participar en el programa del Gobierno Vasco denominado "transición del mundo educativo al laboral", cuyo objetivo es mejorar la empleabilidad de los y las jóvenes, a través de una experiencia laboral.



# ACTIVIDADES EXTRAACADÉ- MICAS

## ACTIVIDADES DEL SERVICIO DE DEPORTE

El servicio de deporte de Mondragon Unibertsitatea además de coordinar el programa de actividades del curso escolar dirigido a las cuatro facultades y sus respectivos campus, se responsabiliza del ámbito de la competición de la universidad, de actividades complementarias y del ámbito de nuevos proyectos y de mejora continua del servicio.

Hay que mencionar durante este curso dos acciones relevantes:

- En el ámbito de la universidad saludable, se han llevado a cabo actividades y se han celebrado reuniones en los diferentes campus, en los que se han realizado acciones para favorecer los desplazamientos sostenibles. Por otra parte, al igual que durante estos últimos años, se han organizado diversas actividades durante toda la semana en la que se ha celebrado el Día Mundial de la Salud, con más de 500 participantes.
- Asistencia a las jornadas nacionales de deporte universitario, así como distintas reuniones con responsables de universidades estatales e internacionales, donde se trataron temas acerca de la situación y futuro del deporte universitario a nivel estatal.

A lo largo del curso 2018/19, han participado en las actividades organizadas por el servicio de deporte 1161 alumnos y alumnas, 114 personas trabajadoras, 20 MUKide, 41 exalumnos y exalumnas y 75 familiares o amigos y amigas de la universidad realizando más de 2.562 inscripciones en distintas actividades. Más del 63% del alumnado participante lo ha hecho en los diversos campeonatos representando a sus facultades o a Mondragon Unibertsitatea, más del 20% del alumnado y colectivo de trabajadores y trabajadoras han participado en actividades orientadas a la promoción de la salud, salidas, cursos deportivos etc., y es también creciente el número de personas que realizan actividad física por su cuenta, para lo cual cuentan con el asesoramiento del servicio deportivo.

## OTRAS ACTIVIDADES CULTURALES Y DE OCIO

Además de la oferta de actividades del propio servicio de deporte de Mondragon Unibertsitatea, cada Facultad organiza actividades culturales y de ocio abiertas al alumnado, profesorado y a la población en general.

# CENTROS DE INVESTIGACIÓN ASOCIADOS



## IKERLAN

Ikerlan es un referente histórico de la Corporación MONDRAGON en el campo de la investigación tecnológica y de sus aplicaciones. Sus ámbitos de especialización son la electrónica, las tecnologías de la información y de la comunicación, la energía y la potencia electrónica, y la fabricación avanzada.

El principal objetivo de Ikerlan es la transferencia de conocimiento tecnológico a nuestras empresas, y ayudar a estas en su proceso de innovación y de eficiencia. Ikerlan trabaja en estrecha relación con las empresas de la CAPV y, como resultado de dicha colaboración, facturó 12 millones de euros en I+D (más del 55%) durante el 2017. Incluyendo los proyectos de investigación, el total facturado ascendió a 21,6 millones de euros.

Por otra parte, durante el 2017 se han dado los primeros pasos dentro del Plan de Especialización Tecnológica con el fin de profundizar en los ámbitos de especialización definidos en el Plan Estratégico del centro tecnológico.

Por lo que a las alianzas y a la cooperación con otras entidades se refiere, cabe destacar la colaboración estratégica que mantiene con Mondragon Unibertsitatea, entre otros.

Una de las prioridades del centro es la formación de investigadores, donde la inversión ha rondado el millón de euros en 2016. En este periodo, se han llevado a cabo 45 tesis doctorales, y se han incorporado 40 estudiantes en formación.

## IDEKO

Ideko se ha afianzado y convertido en centro tecnológico de referencia en el sector de la fabricación, "manufacturing" en todo el estado; en algunos campos, también a nivel internacional. Ideko cuenta con un modelo organizativo orientado a la transferencia al mercado de los resultados de la investigación cerrando así el ciclo de I+D+I.

Su especialidad es el "Advance Manufacturing", y desarrolla su actividad, tanto en proyectos de investigación como en atender a pedidos de la industria, en torno a cuatro ámbitos de investigación: procesos de fabricación, dinámica y control, diseño e ingeniería de precisión, y TICs y automatización. Ligado a la estrategia de especialización, Ideko mantiene un mapa de alianzas y colaboraciones que le da soporte y le permite correr en un entorno en el que la tecnología está cambiando a una velocidad vertiginosa.

Situada en Elgoibar, cuenta con una plantilla de 113 trabajadores y trabajadoras, de las cuales el 30% son doctores y doctoras. Su actividad se desarrolla en dos edificios con más de 2.000 m<sup>2</sup> de superficie de taller de prototipos y varios laboratorios: ingeniería de precisión, el de dinámica de grandes prestaciones, el de materiales compuestos, el de procesados mediante láser, finalmente, el laboratorio de CNC y fábrica digital y el recientemente inaugurado Digital Grinding innovation Hub.

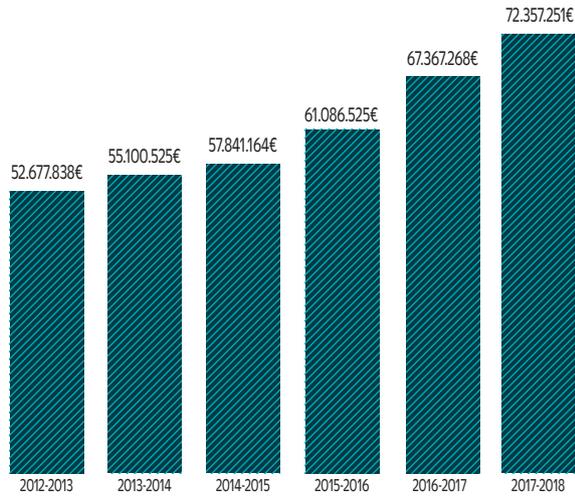
Gracias a la equilibrada asociación de investigación con innovación, mantiene una actividad sostenible en I+D+I y ofrece el valor que exigen las empresas. En el 2018, el centro tuvo unos ingresos de cerca de diez millones de euros, de los cuales el 44% procedía de proyectos bajo pedido; el 56 % restante, de proyectos de investigación.

# DATOS ECONÓMICOS RELEVANTES



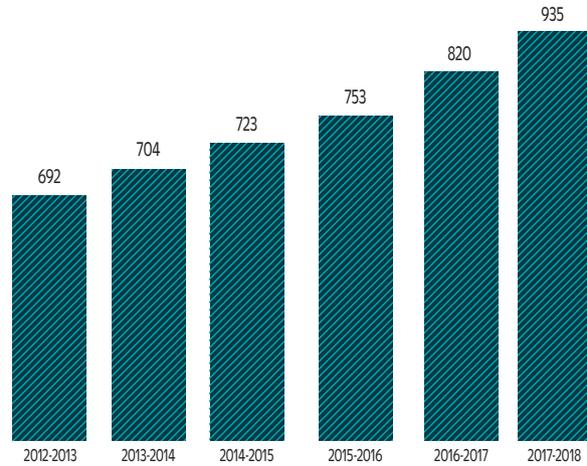
## EVOLUCIÓN DEL PRESUPUESTO EN LA UNIVERSIDAD

PRESUPUESTO DE INGRESOS



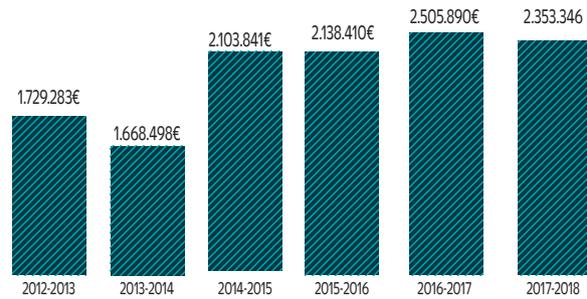
## EVOLUCIÓN DEL PERSONAL EN LA UNIVERSIDAD

PERSONAL + BECARIOS Y BECARIAS



## EVOLUCIÓN DE LAS INVERSIONES EN LA UNIVERSIDAD

INVERSIONES\*



\* No se incluyen los edificios

# ÓRGANOS SOCIALES Y DE DIRECCIÓN



## MIEMBROS DEL CONSEJO RECTOR

### PRESIDENTE:

D. Mikel Alvarez

### VICEPRESIDENTA:

D.ª Mª Asun Sarrionandia

### SECRETARIA:

D.ª Amaia Pavón

### VOCALES:

D. Egoitz Arruti (2017)

D. Enrique Zarate (2018)

D.ª Idoia Irazabal

D. Josetxo de Frutos

D.ª Miren Erdozia

D. Aitor Bediaga

D. Mikel Mendikute

D. Juan María Palencia

D.ª Amaia Agirre

D. Igor Ortega

D. Raúl García

D.ª Ainhoa Fernández

D. Jon Aldazabal

D.ª Maria Ubarretxena

D. Zigor Ezpeleta

## MIEMBROS DEL CONSEJO DE DIRECCIÓN

### PRESIDENTE:

D. Mikel Alvarez

### RECTOR:

D. Vicente Atxa

### VICERRECTOR ACADÉMICO:

D. Jon Altuna

### SECRETARIA GENERAL Y DIRECTORA FINANCIERA:

D.ª. Idoia Peñacoba

### DIRECTOR, DECANOS Y DECANA DE LAS FACULTADES:

D. Carlos García

Escuela Politécnica Superior

D. Lander Beloki

Facultad de Empresariales

D. Joxe Mari Aizega

Facultad de Ciencias Gastronómicas -Basque Culinary Center-

D.ª. Begoña Pedrosa

Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación



Loramendi, 4  
20500 ARRASATE-MONDRAGÓN  
Tel. 943 71 21 85  
Fax 943 71 21 93  
info@mondragon.edu

---

[www.mondragon.edu](http://www.mondragon.edu)

---

ENTIDAD PATROCINADORA:

